

PROYECTO PARQUE VERDE: EXPERIENCIA Y LECCIONES APRENDIDAS

30 de mayo de 2013



IMPULSO
INGENIERÍA, ARQUITECTURA
Y CONSULTORÍA

- ❖ Empresa de servicios profesionales de **ámbito internacional**, especializada en los campos de la **Ingeniería industrial, civil y geológico-minera**, de la **Arquitectura** y de la **Consultoría**.
- ❖ Desde 1980 ofrece asistencia técnica integral al **sector público y privado**, diseñando soluciones para la materialización de sus ideas y proyectos desde una **perspectiva innovadora**.
- ❖ Ámbitos de actuación: industria, edificación y urbanismo, parques científico-tecnológicos, centros tecnológicos, minería y energía, servicios.



- ❖ **Instalaciones** en Asturias, Sevilla, Luanda (Angola), Malabo (Guinea Ecuatorial) y Lima (Perú).
- ❖ Dotadas con las más **modernas tecnologías** para el desarrollo de su actividad, y un sólido **equipo de más de 120 ingenieros, arquitectos y licenciados**.
- ❖ Numerosos **reconocimientos** por su actividad y su gestión empresarial responsable.
- ❖ Certificaciones 9001, 14001, 16001 y 166002.
- ❖ Eficacia, precisión y calidad.



IMPULSO INDUSTRIAL ALTERNATIVO

- ❖ **Arquitectura**: proyectos básicos y de ejecución (oficinas, sedes corporativas, hoteles, equipamientos...), proyectos de rehabilitación y restauración, proyectos de urbanización, direcciones de obra, planes directores, etc.
- ❖ **Ingeniería**: proyectos industriales de nueva planta (fábricas, edificios representativos, edificaciones auxiliares, laboratorios...), proyectos de reindustrialización, restauración urbanística y rehabilitación de estructuras, proyectos de minería, de Centros Tecnológicos, de instalaciones industriales, de implantación de procesos productivos, direcciones facultativas y de obra, estudios y coordinación de seguridad y salud.
- ❖ **Consultoría**: más del 40% de los proyectos de reestructuración y reconversión de la minería española del carbón, proyectos de diversificación y reindustrialización, estudios y análisis de incentivos empresariales, proyectos de I+D+i, consultoría estratégica, idea total, estudios y análisis de mercados, planes de negocio, planes de formación, asesoramiento empresarial.



VENTAJAS:

- **Reducir incertidumbres y debilidades:**
 - Realización de actividades que por envergadura, coste o riesgo no se podrían abordar de forma individual.
 - Suma de competencias.
 - Aprovechamiento de sinergias entre empresas.
- **Refuerzo de posiciones competitivas:**
 - Acceso a nuevos mercados.
 - Mayor volumen de negocio.
 - Nuevos productos.
- **Refuerzo de posiciones estratégicas:**
 - Entrada en nuevos negocios.
 - Adquisición de nuevas habilidades.



INCONVENIENTES:

- **Desarrollos conjuntos:** Propiedad intelectual compartida.
- **Dependencia de otras entidades** ajenas a la nuestra: Problemas técnicos, económicos o administrativos fuera del control de la propia empresa.
- Acceso de otras entidades al **background** de la empresa y a información confidencial.



PROBLEMAS EN LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS EN COOPERACIÓN:

- **Desequilibrios** entre la participación de PYMEs y Grandes Empresas.
- En determinadas convocatorias, pagos **anticipados sólo al líder**: Petición de aval a los socios.
- En determinadas convocatorias, **responsabilidad del líder o solidaria de los socios**.
- **Renuncias de socios**, principalmente pymes, por problemas financieros (concurso acreedores, recortes en presupuestos financiados que hacen inviable ejecución del proyecto, etc.).
- **Falta de complementariedad** entre socios: Roles similares.
- Reparto **costes de gestión** entre los socios.
- Desacuerdos en relación con el **Acuerdo de Consorcio** (departamentos Asesoría Jurídica).



Su objetivo es regular:

- **Obligaciones** de los socios.
- **Organización:** Equipo de gestión.
- Derechos de **propiedad intelectual**.
- Derechos de acceso a **Background**.
- **Confidencialidad**.
- **Difusión**.
- **Entrada y salida de socios**.
- **Controversias**.
- **Incumplimiento de obligaciones**.



María Alonso
Directora de Consultoría
Impulso Industrial Alternativo



www.impulso.es



985 26 90 04



maria.alonso@impulso.es

